

# 通信

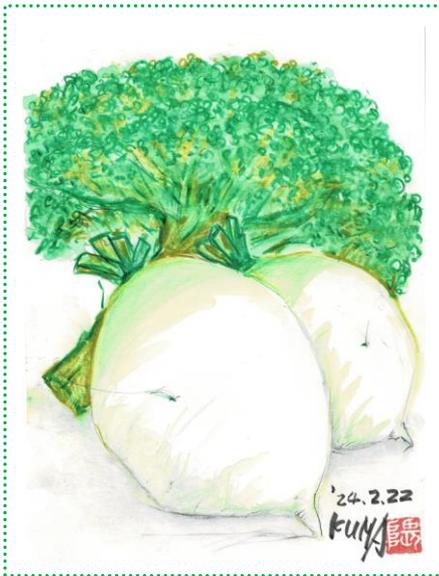
NO. 134  
2024年3月号

## ビジネス総研株式会社

福岡市博多区博多駅前4丁目  
33番11-702号  
☎092-982-5177

### 今月のスケッチ

## 大根とブロッコリー



島原の事業所を訪問した帰りに、地元の立派な野菜をいただきました。

美味しくいただきました。



スタ  
コラ

## コミュニケーション戦略

新開よしこ

北九州市の武内市長が就任して1年、企業誘致の件数が増加したという話をしていた。

災害の少なさ、交通の利便性、

子育てのしやすさなど、良い面がまだまだ周りに伝わっておらず、それを伝えていくことを自らトップセールスでおこなったということである。

また、企業誘致について、2024年度～2028年度に前の5年間に比べて14%増やすという目標を設定している。

人口減少が進む中、少々明るい気持ちになる。

組織開発の勉強会で「組織を変える基本」という本を読んだ。その最終章の“変革プランを設計する”の中に、変革実行プランの要素が書かれている。

①変革の必要性を明らかにする②変革設計チームを結成する③変革を強いる要因の影響を一覧化する④あるべき姿を定義し、変革に対する最初のビジョンを策定する⑤提案する変革がもたらす影響を明らかにする⑥組織の変革へのレディネスを評価し、変革を支える組織の資産を特定する⑦最初の戦略とアクション・プランを作る⑧コミュニケーション戦略を設計する⑨変革プランを実行する⑩実行プランをモニタリングし、評価し、必要に応じて更新する。

この中のコミュニケーション戦略を設計するところを見たとき、北九州市の変革が成功するような感覚を得た。

コミュニケーションに関するプランが作られていて、戦略があるという感じがしたのである。

チーム北九州市の一員である市民の私にも、具体的なことが届いた。

誰が誰に何をいつどのような方法で伝えていくかということが変革プランの

中にあることが重要である。

「コミュニケーション戦略がなければ変革は失敗する可能性が高い」と書かれている。

組織の変革を計画しているなら、それを始めるにあたってコミュニケーション戦略をじっくり考えて作ることが大切である。

## 採用試験サポート研究会

2025年採用の就活も解禁になり、企業説明会も開始されました。

採用試験は、年々、早まる傾向にあります。

また、「Z世代」と呼ばれる新卒者への対応や採用後の育成、早期退職者問題への対応策などについての声も寄せられています。

こうした中で、新しい時代に対応した採用試験について、新しい面接についての考え方や手法等について検討し、採用後の「指導・育成とパワハラ疑惑の防止」等について「研究会」を開催しました。

Relationship & Partnership  
B ビジネス 総研  
<https://www.b-souken.com>





映画大好き  
の山ちゃんが、毎回、  
自分の言葉  
で執筆しま  
す。

山ちゃんの  
映画観ておぼ記

## ナポレオン



監督：リドリー・スコット

出演：ホアキン・フェニックス

パネッサ・カービー

タハール・ラヒム

2023年米：ソニー・ピクチャーズ

フランスの英雄ナポレオン  
を新たな視点で描く歴史スペ  
クタクル。

1789年から「自由・平等」  
を求めた市民によって始まっ  
たフランス革命。

マリー・アントワネットは斬  
首刑に処され、国内の混乱が続  
く中、天才的な軍事戦略で諸外  
国から国を守り皇帝にまで上  
り詰めた英雄ナポレオン。

最愛の妻ジョゼフィーヌと  
の奇妙な愛憎関係の中で、フラ  
ンスの最高権力を手に何十萬  
人の命を奪う幾多の戦争を  
次々と仕掛けていく。

国を守る戦争に没頭するが、  
いつの間にか侵略と征服を繰  
り返すようになる。

多額の制作費をかけて行わ  
れたヨーロッパロケは、カメラ  
11台、エキストラ8000人

の大規模な撮影となった。

壮大なスケールで描かれる  
ナポレオンの姿に注目。

### くまさんのコンサル日誌



似顔絵作家の小西みどりさん  
に描いていただきました。

## 人口減少のスピード

厚生労働省は、‘23年の出  
生数(速報値)が前年比5.1%  
減の75万8631人だった  
と発表。8年連続で減少、過去  
最少となった。

国立社会保障・人口問題研  
究所の推計では23年の出生数  
は76.2万人と見込まれてい  
たが、想定より早く少子化が進  
んでいる。

婚姻数は48万9281組  
で戦後初めて50万組を割り、  
前年から3万組以上減少し、新  
型コロナウイルスの影響で減  
少したまま回復していない。

離婚数は2.6%増の18万  
7798組だった。

コロナ禍を経て人口減少は  
加速している。

自然減は83万1872人  
で、減少幅は4万9567人と  
拡大した。

24年には人口の半数以上  
が50歳を超えると見込まれ、  
現役世代がますます減るなか、  
経済や社会保障の持続性が懸  
念される。

死亡者数は159万503  
人で前年から8470人増え、  
過去最多だった。

高齢化を背景に3年連続で  
増加し、出生数の2倍以上とな  
った。

今回の発表でも人口減少が  
予測より速いスピードで進行  
している。

少子化対策・子育て支援の取  
組をすすめることが求められ  
ます。

同時に、人口減少ステージに  
対応する施策に関しても、しっ  
かり検討するが求められてい  
るように思う。



## 編集後記

俳人「九条の会・大分」から  
「平和・九条俳句大会」の作品  
募集の案内が送られてきた。

この会は、2007年から  
「平和・九条俳句大会」を開催  
し、今年18回を迎えています。  
今年は、ロシアのウクライナ  
侵略2年、イスラエルのガザ攻  
撃など戦争の危機とともに、自  
民党と公明党が「次期戦闘機  
の輸出」を決めるなど、“きな臭  
い”状況の中で開催される。

この「俳句大会」には、数年  
前から投句し今年も頑張って  
投句しようと思っている。

Relationship & Partnership  
B ビジネス 総研

ビジネス総研株式会社

福岡市博多区博多駅前4-33-11-702

☎092-982-5177 FAX092-982-6170

Eメール [kuma@b-souken.com](mailto:kuma@b-souken.com)

<https://www.b-souken.com>